

### ТЕМЫ ФОРУМА:

- Пленарное заседание с представителями профильных органов власти
- Подведение итогов 2025 года
- Какие ключевые направления развития отрасли ЖКХ запланированы на 2026 год?
- Как организовать комплексную работу по взысканию дебиторской задолженности за ЖКУ?
- Как выстроить эффективное взаимодействие между УО и РСО?
- Праздничная лотерея

### К ВЫСТУПЛЕНИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

- Представители Государственной Думы ФС РФ
- Представители Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ
- Представители Федеральной антимонопольной службы
- Представители Торгово-промышленной палаты РФ
- Представители Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения
- Эксперты отрасли
- Юристы отрасли

### ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ:

В рамках конференции пройдет повышение квалификации от ведущих профильных вузов страны:

- Финансового университета при Правительстве Российской Федерации
- Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова
- Университета Минстроя НИИСФ РААСН

## ТЕМАТИЧЕСКИЕ БЛОКИ:



Пленарное заседание – обсуждение проблематики отрасли профессиональным сообществом, направленное на разработку стратегических подходов к развитию отрасли



**Тематическая секция** – в рамках данного формата состоятся выступления экспертов с компетентными разъяснениями насущных законодательных изменений, планируемых преобразований и актуальных вопросов.



**Открытый микрофон** — масштабная дискуссия с возможностью задать вопросы, поделиться мнениями и наработками, получить компетентные ответы спикеров.



# ПЕРВЫЙ ДЕНЬ, 11 ДЕКАБРЯ

09:00 - 10:00	Регистрация участников
	Приветственный кофе
10:00 - 12:30	Пленарное заседание (часть 1)
	Подведение итогов 2025 года.
	Ключевые направления развития отрасли ЖКХ на 2026 год
12:30 - 14:00	Кофе-брейк
14:00 - 16:30	Пленарное заседание (часть 2)
	Подведение итогов 2025 года.
	Ключевые направления развития отрасли ЖКХ на 2026 год
16:30 - 18:00	Торжественный фуршет

# ВТОРОЙ ДЕНЬ, 12 ДЕКАБРЯ

09:00 - 10:00	Утренний кофе
10:00 - 12:30	Тематическая секция
	Открытый микрофон
	Как выстроить эффективное взаимодействие между УО и РСО?
12:30 - 14:00	Обед
14:00 - 16:30	Стратегическая сессия
	Открытый микрофон
	Как организовать комплексную работу по взысканию дебиторской
	задолженности за ЖКУ?

<sup>\*</sup>По независящим от организационного комитета причинам указанные темы секций, вопросы для обсуждения, время и список докладчиков могут быть изменены

08:00 - 10:00	Регистрация участников
	Приветственный кофе

10:00 - 12:30 Пленарное заседание (часть 1)

# ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ 2025 ГОДА. КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ЖКХ НА 2026 ГОД

### Модератор:



### Широков Андрей Вячеславович

Председатель Комитета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по предпринимательству в сфере жилищного и коммунального хозяйства

#### К выступлению приглашены:



### Разворотнева Светлана Викторовна

Заместитель Председателя Комитета по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Государственной Думы ФС РФ, Заместитель Председателя Комиссии Государственной Думы ФС РФ по обеспечению жилищных прав граждан



### Оганисян Сурен Артурович

Заместитель начальника Управления регулирования жилищно-коммунального хозяйства Федеральной антимонопольной службы



### Нифонтов Дмитрий Юрьевич (на согласовании)

Начальник отдела управления жилищным фондом и предоставления коммунальных услуг Департамента развития жилищно-коммунального хозяйства Министерства строительства и ЖКХ РФ

12:30 - 14:00	кофе-ореик
12:30 - 14:00	кофе-ореик

# ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ 2025 ГОДА. КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ЖКХ НА 2026 ГОД

- Итоги правоприменения ПП РФ 1810 от 17.12.2024
- Анализ существующего положения
- Направление развития тарифного законодательства в части пересмотра расходов на оплату труда при установлении (корректировке) тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения на 2026-2028 годы
- Новое в вопросах премирования и депремирования сотрудников с 01.09.2025 г.
- Принципы формирования затрат предприятий ВКХ на ФОТ в современных условиях, учет MPOT, расчет нормативной численности, формирование штатного расписания

### Модератор:



### Широков Андрей Вячеславович

Председатель Комитета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по предпринимательству в сфере жилищного и коммунального хозяйства

#### К выступлению приглашены:



Егорова Лилия Разиновна (на согласовании)

Заместитель руководителя Аппарата Комитета Государственной Думы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству ФС РФ



#### Никитина Ольга Вячеславовна

Руководитель экономического департамента Российской Ассоциации водоснабжения и водоотведения

16:30 - 18:00

Торжественный фуршет

Праздничный вечер, включающий в себя лотерею с розыгрышем призов, в честь XXI Всероссийского форума руководителей предприятий жилищного и коммунального хозяйства.

09:00 - 10:00

Утренний кофе

10:00 - 12:30

Тематическая секция

Открытый микрофон

# КАК ВЫСТРОИТЬ ЭФФЕКТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МЕЖДУ УО И РСО?



**Кокин Игорь Александрович** Независимый эксперт в сфере правового регулирования ЖКХ

12:30 - 14:00

Обед

14:00 - 16:30

Стратегическая сессия

Открытый микрофон

# КАК ОРГАНИЗОВАТЬ КОМПЛЕКСНУЮ РАБОТУ ПО ВЗЫСКАНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЗА ЖКУ?

#### К выступлению приглашены:



### Киракосян Сусана Арсеновна

Председатель Подкомитета по развитию бизнеса в сфере управления жилой недвижимостью Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере ЖКХ, Член Экспертного совета Комитета Государственной Думы РФ по строительству и ЖКХ, кандидат юридических наук



#### Шерешовец Елена Владимировна

Член Экспертного совета Комитета Государственной Думы РФ, помощник депутата в двух созывах, Член Комитета ЖКХ при ТПП РФ, Внештатный преподаватель РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, практикующий юрист

### Координатор проекта

**Для управляющих организаций** Пухов Дмитрий Сергеевич

тел.: 8 (800) 200-11-81 (доб. 804), +7 (925) 879-40-95,

e-mail: d.puhov@upr-gkh.ru

**Для ресурсоснабжающих организаций** Костина Людмила Александровна

тел.: 8 (800) 200-11-81 (доб. 832), +7 (905) 543-87-56,

e-mail: l.kostina@upr-gkh.ru

### Исполнительная дирекция

Информационный портал «Управление ЖКХ», ул. Пришвина, д. 8, корп. 2, г. Москва, Россия, 127549, тел./факс: +7(499)-372-10-39 www.upravlenie-gkh.ru